

## Reorganisatie Inkoop (NLJ 12-11-1991)

Frans Dijkman,  
afd. Inkoop en Materiaalvoorzieningen

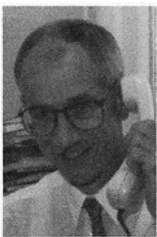
De afgelopen periode is er nogal wat veranderd in de Nat.Lab.-organisatie; zo ook bij de afdeling Inkoop. Zoals u in Nat.Lab. Journaal nr.15 heeft gelezen, zijn de afdelingen Inkoop en Materiaalvoorzieningen onder leiding gekomen van één afdelingchef: Frans Dijkman. Graag zou ik wat veranderingen bij de afdeling Inkoop toelichten. In een volgend artikel zal ingegaan worden op de procedures die bij Inkoop gevolgd worden.

Door de actie Centurion is de afdeling van 17 personen teruggebracht tot 11 personen. Omdat slechts een klein gedeelte van het werk wegviel, lag er voor de gehele afdeling een enorme uitdaging om met minder capaciteit een kwalitatief betere en efficiëntere dienstverlening te leveren. Met behulp van een 'Quality Improvement Purchasing process' (QIPP)-onderzoek en een aantal workshops waarbij de gehele afdeling alsmede een aantal van onze klanten/opdrachtgevers werden betrokken, is een nieuwe opzet gemaakt. Met de voorbereidingen hiervan zijn wij nu in de eindfase gekomen. Implementatie vindt in november en december plaats, en per 1 januari 1992 zal het plan geheel operationeel moeten worden.

De belangrijkste verandering is dat Inkoop is opgedeeld in twee activiteiten-groepen.

### • Initiële inkoop

Deze groep is verantwoordelijk voor de aankoop van goederen en diensten waarbij noch door de Centrale Inkoop, noch door Inkoop Nat.Lab. afspraken met de leverancier zijn gemaakt. Dit zijn met name de eenmalige bestellingen. Betrokken personen fungeren als vraagbaak binnen het vakgebied. Daarnaast coördineren zij de contacten tussen inkoop en de leverancier en hebben zij de eindverantwoordelijkheid voor de goede gang van zaken in de hen toegewezen klantengroepen.



Frans Dijkman  
**Klantengroepen**  
\* AZ  
\* KITS  
\* Personeeldienst  
\* Administratie



Ben van den Berg  
**Klantengroepen**  
\* ELI  
\* OS  
\* Researchsectoren  
- Bourgonjon  
- Claasen  
- v/h Heijmans  
- Waumans  
**Vakgebieden**  
\* E-componenten, incl. ASICS  
\* Test- en meetapparatuur  
\* Computer hard- en software  
\* Optische instrumenten



Frans Brans  
**Klantengroepen**  
\* DTS  
\* PDC  
\* Mechanische afdeling  
\* Researchsectoren  
- Miedema  
- Thomas



René Smulders  
**Klantengroepen**  
\* FAB/WAG  
\* Researchsector  
- Collet

### Vakgebieden

- \* Mechanische gereedschappen, componenten, samenstellingen
- \* Vacuümtechniek
- \* Buizen/glastechniek
- \* Contracting



*Peter Heijnen*

**Klantengroepen**

- \* PFD
- \* Researchsector
- Carpay

**Vakgebieden**

- \* Chemicaliën
- \* Cryogene apparatuur
- \* Bouwkundige, werktuigkundige en elektrotechnische voorzieningen
- \* Schoonmaakdienst
- \* Tuinonderhoud

**• Operationele inkoop**

Deze groep is verantwoordelijk voor het afhandelen van de inkooporder en de daarbij behorende informatiestroom naar zowel klanten als leveranciers. Dit geldt met name voor herhaal-orders.



*Jan Barnier*

**Klantengroepen**

- \* ELI (gedeeltelijk)
- \* COS (gedeeltelijk)
- \* Researchsectoren
- Claasen
- v/h Heijnemans
- Waumans (gedeeltelijk)



*Astrid Engelen*

**Klantengroepen**

- \* ELI (gedeeltelijk)
- \* COS (gedeeltelijk)
- \* ISA
- \* Researchsectoren
- Bourgonjon
- Waumans (gedeeltelijk)



*Ad Kivits*

**Klantengroepen**

- \* PFD
- \* Mechanische afdeling



*Wilma Smoorenberg*

**Klantengroepen**

- \* DTS
- \* FAB/WAG
- \* POG
- \* Researchsectoren
- Carpay
- Collet
- Miedema
- Thomas



*Dorothe Muskens*

Inkoop-secretariaat  
Aanmelden leveranciersbezoeken

**Klantengroepen**

- \* KITS
- \* Personeeldienst