

De Projecten Ondersteunings Groep

Werner von Marinelli (NLJ 24-05-1991)



Ondersteuning in de ruimste zin

Even voorstellen: de Projecten Ondersteunings Groep (de POG) is een kleine groep (momenteel 13 personen), gehuisvest in de kamers WB50I t/m WB513. Haar doelstelling: het met raad en daad ondersteunen van de beheer-aspecten die bij iedere complexe activiteit optreden, en dit ten dienste van het hele Nat.Lab.

De POG heeft hiervoor een aantal methoden en hulpmiddelen geselecteerd en zich door praktijkervaring eigen gemaakt waarmee zij in staat is om project-achtige activiteiten zo effectief mogelijk te laten verlopen en problemen zo efficiënt mogelijk aan te pakken. Voor de ondersteunde personen ("klanten") betekent dit dat zij zich kunnen (blijven) concentreren op het inhoudelijke werk. Hoe vroeger u de POG inschakelt, hoe beter gestructureerd het werk vanaf het begin verloopt en hoe meer profijt u van de ondersteuning hebt.

Drie gebieden

Wat bedoelt de POG precies als zij beweert de Philips Research te ondersteunen? (Zie foto.) Hieronder zullen deze drie gebieden globaal belicht worden. Meer informatie zal in komende Journaals te lezen zijn maar kan natuurlijk ook mondeling verkregen worden (zie namen onderaan).

Projectmatig werken

Zoals de groepsnaam al zegt, ondersteunt de POG projecten. Onder een "echt" project verstaan wij een geheel van onscheidbare, multidisciplinaire activiteiten met een goed gedefinieerd doel, een duidelijke belanghebbende (opdrachtgever en/of klant) en een beperkt tijd- en kostenbudget. Projectmatig werken onderscheidt zich van routinematig en van improviserend werken; het ligt er eigenlijk tussen in. Op grond van een (project)plan kan de POG samen met u tijdig signaleren dat doelstellingen niet gehaald dreigen te worden en vervolgens nagaan in hoeverre dit binnen de gestelde randvoorwaarden alsnog mogelijk is.

Een "echt" project kan een enorme impuls krijgen met een Project Start-Up (PSU). Dit is een informatieve bijeenkomst van het gehele projectteam "op de hei", deels ook bijgewoond door de opdrachtgever en/of klant, waarin essentiële zaken samen gedefinieerd worden, zoals: Wat is het beoogde resultaat? Wie zijn de belanghebbenden? Hoe pakken we het aan? Wie is verantwoordelijk voor wat? De ervaring leert dat dit het project zowel bij het begin als tussentijds een enorme versnelling geeft. Als u (nog) doelgericht wilt werken, kunt u samen met de PDG uitzoeken welke aspecten van projectmatig werken voor u relevant zijn. Doelgericht werken is één van de pijlers van Centurion.

Subsidieprojecten

Op het Nat.Lab. lopen een groot aantal subsidieprojecten. De nadruk ligt daarbij op subsidie en

internationale samenwerking, want de kenmerken van "echte" projecten zijn meestal minder dwingend aanwezig. De gemeenschappelijke noemer van dit type projecten is dat ze door derden in diverse technologieprogramma's gesubsidieerd worden, met name door het Ministerie van Economische Zaken of de Europese Gemeenschap. Vele Nat.Lab.- subsidie(sub)projectleiders kennen de POG vooral om haar "subsidiologische" werkzaamheden: Welke Nat.Lab.- activiteiten komen voor welke subsidie in aanmerking? Wat moet je doen om subsidie te verkrijgen? Hoe schrijf je het beste een projectvoorstel? Wat moet je, als het project eenmaal loopt, afleveren/rapporteren, hoe en wanneer? De POG kan de meeste van uw vragen omtrent de gang van zaken van subsidieprojecten, van initiatief tot eindrapportage, beantwoorden. Een deel van het (coördinatie)werk kunnen wij zelfs overnemen.

Algemene beheer-activiteiten

Op het Nat.Lab. zijn vele werkzaamheden niet projectmatig van karakter maar meer improviserend of routinematig. Zowel in de researchgroepen, als in de "ondernemende units" en de diensten. Ook hierbij ontstaan problemen die om een oplossing vragen. Voor de systematische aanpak van deze problemen heeft de PDG een aantal specifieke methoden beschikbaar, zoals beslissingsvoorbereiding, potentiële problemenanalyse en kwaliteitsverbetering. Voorts verlenen wij hulp bij de aanpak van bedrijfseconomische zaken zoals organisatievraagstukken, capaciteitsbeheer en logistieke problemen. Welke aanpak het geschiktste is voor uw probleem kan het beste bepaald worden In een informatief gesprek met de POG. Kom gerust langs.

Mocht u al specifieke vragen hebben of meer willen weten over één van bovengenoemde onderwerpen, kom dan eens praten. Wij staan ervoor opgesteld om u met raad en daad te ondersteunen in uw werkzaamheden en problemen: bel de POG, toestel 44235, dan wordt u vakkundig verder geholpen door Frans Boks, Eric Ideler, Jaap Langerhorst of Werner von Marinelli.