

Op bezoek bij de Projecten Ondersteunings Groep

Van de redactie (NLJ 28-03-1997)



De voltallige groep POG-medewerkers

De POG, zit die niet ergens in WB? Een goede vraag, want je komt ze eigenlijk overal tegen. Overal? Nou, overal waar er een project te vinden is, en dat is op ons lab vandaag de dag toch bijna overal. Daarom geven wij u graag een overzicht van onze Projecten Ondersteunings Groep, de POG dus.

De POG is te vinden in de westvleugel van WB5. 'Lekker centraal', vindt Eric Ideler, het afdelingshoofd. En dat is belangrijk voor de POG, want de POG'ers staan opgesteld voor het hele Nat. Lab. Zelf onderscheiden de POG'ers hun activiteiten in drie gebieden: Europese samenwerkingsprojecten, nationale subsidieprojecten van het Ministerie van EZ, en ondersteuning van projectmatig werken.

Europese projecten: informatie

De meeste Nat.Lab.-ers kennen de POG van haar ondersteuning in Europese samenwerkingsprojecten. 'Het begint eigenlijk al bij het verstrekken van informatie over Europese programma's', vertelt Herman Leenders. Om deze informatieverstrekking efficiënt en effectief te doen verlopen, hebben de POG'ers flink gesleuteld aan hun pagina's op het NLWW. 'Er is een schat aan informatie over Europese subsidieprogramma's te vinden', en daarmee overdrijft hij niet. De vaak warrige informatieverzorging vanuit Brussel vindt haar gestroomlijnde evenknie op het NLWW. De POG steekt veel moeite in het verduidelijken van de terminologie en in het toegankelijk maken van nuttige informatie voor projectleiders en projectleden.

Europese projecten: opstarten

'We hechten er veel belang aan als een researcher naar ons toe komt met een initiatief voor een Europees project', vertelt Geke Deetman. 'Het betekent dat de informatie op de juiste plaats terecht komt'. Maar dan begint het echte werk pas! Een Europees project komt niet aanwaaien. Eerst moet er een onderzoeksvoorstel ingediend worden in Brussel. Zo'n voorstel wordt geschreven samen met Europese niet-Philips-organisaties die ook aan het project zullen bijdragen. Een echt internationale aanpak. Je moet je thuis voelen in zo'n diverse omgeving, en dat geldt niet alleen voor de POG'ers, maar vooral ook voor de projectleden. 'We merken dat Nat.Lab.-ers die in een Europees project werken, de diverse aspecten van het internationaal samenwerken met andere bedrijven erg gaan waarderen', vervolgt Geke. 'En het geeft je de unieke kans eens in de keuken van andere bedrijven te kijken', voegt John Eisses eraan toe. Samen met de project-partnerorganisaties wordt een onderzoeksvoorstel geschreven. De POG adviseert bij de opzet van zo'n voorstel. Maar de POG steekt ook zelf de handen uit

de mouwen. Tijdens het schrijven van zo'n onderzoeksvoorstel neemt de POG veelal samen met de projectleider de coördinerende rol op zich. Zij zijn dan ook voor de partners in het buitenland een aanspreekpunt. In die tijd is er ontzettend veel communicatie met de partners. Fax was voorheen al een uitkomst, maar sinds er E-mail is, verloopt de communicatie pas echt snel en goed. De POG'ers zijn dan ook goed thuis op hun PC's en X-terminals. *'Het is een van je belangrijkste 'tools' om effectief te kunnen communiceren in Europese projecten'*, vindt Frank Vautier.

Proef op de som

Als het 'proposal' eenmaal in Brussel is ingediend, is het even gespannen afwachten. In Brussel worden alle 'proposals' geëvalueerd, en op basis daarvan wordt besloten of een onderzoek gesubsidieerd wordt. Dat gebeurt een paar maal per jaar. Dat zijn voor de POG spannende tijden. *'Bij zo'n evaluatie blijkt pas echt wat je waard bent geweest'*, vinden de POG'ers. En dat liegt er niet om. De statistieken laten zien dat met POG-ondersteuning een 'proposal' twee tot drie maal zoveel kans heeft om in Brussel 'goedgekeurd' te worden als een 'proposal' dat zonder de POG tot stand is gekomen. *'Een onderzoeksvoorstel is het resultaat van teamwork, een samenspel van Research en de POG'*, vinden zij.

Europees project: uitvoering

Voor het project van start gaat, worden er contracten getekend met de Europese Commissie. Han Wielink verzorgt o.a. deze contracten achter de schermen van het project. *'Uitgangspunt is dat de projectleider daar geen omkijken meer naar heeft en dat lukt ons uitstekend'*, vertelt Han. Ook tijdens de uitvoering van het project blijft de POG niet stil zitten. Research doen in een Europees project, is werken in een dynamische omgeving, waarbij je samen met je buitenlandse partners het beste van zo'n project wilt maken. *'En daar moet je op ingesteld zijn'*, vindt Frits van der Steeg. Frits en Ineke Frericks begeleiden projecten o.a. voor de projectrapportages die naar Brussel gaan. Zo'n rapportage is een eis van de Europese Commissie, maar wel een die ervoor zorgt dat een project van meet af aan een goede structuur meekrijgt. *'En een reden waarom deze projecten zo succesvol zijn'*, meent Ineke. De POG heeft de 'tools' en de ervaring om deze rapportages zo efficiënt en effectief mogelijk te doen verlopen.

EZ-ondersteuning

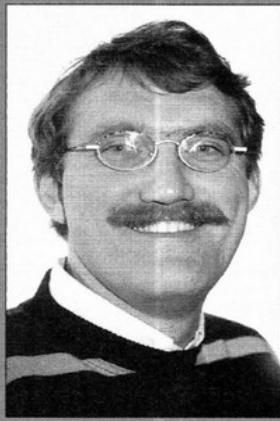
Naast door Brussel gesubsidieerde projecten zijn er ook internationale projecten die rechtstreeks vanuit het Ministerie van Economische Zaken steun ontvangen. Een bekend voorbeeld hiervan was JESSI, dat in december vorig jaar eindigde. De opvolger gaat momenteel van start onder de naam MEDEA (Micro-Electronics Development for European Applications). Hiervoor staat Hans van Zonneveld opgesteld. Hij vertelt: *'Vergeleken met Brusselse projecten hebben de EZ-projecten lichtere administratieve eisen en minder procedures. Het projectteam kan hierdoor flexibeler op de turbulente elektronicamarkt reageren. Het management richt zich derhalve meer op een goede samenwerking en team-'spirit' van de partners'*. Clement Goossens onderstreept dit. *'Al met al een minder formele werkstructuur dan bij Europese projecten het geval is'*, vertelt hij.

Projectmatig werken

De POG-ondersteuning is er beslist niet uitsluitend voor subsidie-projecten. Ook Nat.Lab.-projecten vormen een belangrijk deel van de POG-ondersteuning. *'De ondersteuning bij Nat.Lab.-projecten ligt meestal meer op het gebied van projectmatig werken'*, vertelt Eric. Hoofddoel is het bevorderen van een effectieve projectmatige aanpak van de research. Menig Nat.Lab.-er is John en Geke al tegengekomen op een 'Project start-up' -bijeenkomst of op een 'Projectmatig Werken'-workshop. *'Projectmatig werken geeft Nat.Lab.-ers de mogelijkheid de research nog doelgerichter aan te pakken. Trouwens, projectmatig werken is niet meer en niet minder dan het definiëren van de researchdoelstellingen en -aanpak en daarop dan een degelijke voortgangsbewaking toepassen, die je dan bovendien goed kunt communiceren, zowel binnen als buiten het project Het is een aanpak die bij de moderne werkomgeving past, en waar vind je een werkomgeving die moderner is dan die op het Nat.Lab.: nergens toch!'*. De POG wil niet alleen het projectmatig werken bevorderen, maar stelt daar dan ook de 'tools' voor ter beschikking zoals moderne elektronische planningpakketten, risico-analyses, 'progress monitoring' en projectevaluaties. *'Als een researcher het nodig heeft, dan hebben wij het!'*, stelt Frits.



Geke Deetman,
projectcoördinator, tel. 43971, E-mail: deetman@prle



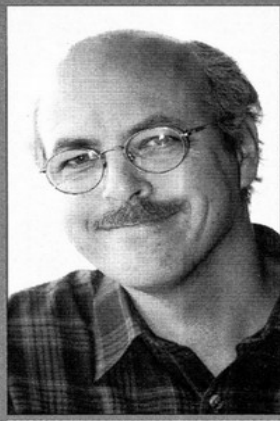
John Eisses,
projectcoördinator, tel. 43591, E-mail: eisses@prle



Ineke Freicks,
projectmedewerkster, tel. 44235, E-mail: freicks@prle



Clement Goossens,
projectcoördinator, tel. 44780, E-mail: goossens@prle



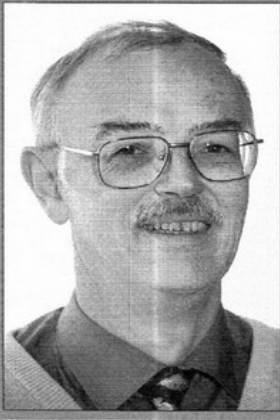
Eric Ideler,
afdelinghoofd, tel. 43975, E-mail: ideler@prle



Herman Leenders,
projectcoördinator, tel. 43708, E-mail: leenders@prle



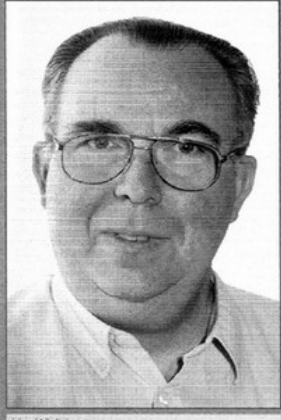
Frits van der Steeg,
projectbegeleider, tel. 43881, E-mail: vdsteegri@prle



Frank Vautier,
projectbegeleider, tel. 42782, E-mail: vautier@prle



Jos Visser,
projectbegeleider, tel. 43881, E-mail: visserja@prle



Han Wielink,
projectbegeleider, tel. 43907, E-mail: wielink@prle



Hans van Zonneveld,
projectcoördinator, tel. 43585, E-mail: zonnevd@prle



**Bezoek de POG-homepage
op het NLWW:**
<http://infosvr.natlab.research.philips.com:8080/informatie/pog/pogtop.htm>

Producten en diensten

Europese samenwerkingsprojecten

- informatievoorziening over EU-programma's en 'calls', o.a. via de POG-sites op NLWW;
- adviseren bij het schrijven van een onderzoeksvoorstel;
- 'second opinion' bij concept-onderzoeksvorstellen;
- 'Project Start-up'-bijeenkomst;
- ondersteuning van projectleiders;
- ondersteuning bij 'reviews' en rapportages aan de Europese Commissie.

Subsidieprojecten van het Ministerie van EZ

- ondersteuning van projectleiders;
- mobiliseren van de indiening van onderzoeksvorstellen (incidenteel);
- adviseren bij het schrijven van een onderzoeksvoorstel;
- 'second opinion' bij concept-onderzoeksvorstellen.

Projectmatig werken/Nat.Lab.-projecten

- trainen in projectmatig werken;
- kenniscentrum voor het trainen van projectleiders op het gebied van projectmatig werken;
- project-evaluatie en '-review';
- risico-analyse en '-control';
- ondersteuning op het gebied van kennisoverdracht van het Nat.Lab. naar de PD's.

Incidentele ondersteuning

- Incidentele ondersteuning op basis van de aanwezige kennis van bedrijfs- en organisatiekunde