

"Value of Research, always a hot topic for the PD"

Carel van der Poel

Zoals ook uit verschillende andere website-bijdrages blijkt was de "Value of Research" bewijzen een belangrijk "dingetje" voor het Natlab. Als verse groepsleider (vanaf 1995) bij Max Collet in de sector, een sector met veel interactie met Philips Semiconductors (die ons – niet helemaal onterecht- maar duur vond) liep ik daar ook tegenop, en besloot eens een moedige poging te doen om middels een voorbeeld uit mijn groep een weerwoord op dat “kost veel, levert een beetje” PD gevoel te schrijven. Het was verbazingwekkend dat er destijds - met zo'n sterke afdeling admie op WB5- nog geen methode was om zoiets te doen, en ik had dus maar zelf – met veel hulp van diverse experts binnen en buiten research- her en der de boel bij elkaar gewinkeld. Ik had er wel bewust extra zorg voor gedragen de vruchtbare samenwerking met Semiconductors en onze Research Design collega's te benadrukken. (Dat neemt niet weg dat later MOS4YOU min of meer beweerde dat ze het zonder ons hadden gedaan). Afijn, dat resulteerde in [bijgaande powerpoint](#), waarover ik via Max vervolgens een uitnodiging vande Natlab directie (het "RMT") kreeg en de presentatie mocht houden....Dat gaf daar nog leuke discussie, Max vond het prachtig, de andere directieleden vreesden dat ze nu ook zulke verhalen moesten gaan maken...Je hield van zo'n oefening er als groepsleider ook van over dat een project wat niet minstens 2x gestopt is door de klant nooit succes kon hebben....Zo'n gestopt project liep dan toch nog door omdat eigenwijze Natlappers - inclusief leiding- er desondanks in bleven doorwerken. Toen ik later zelf directeur werd wist ik dus dat je bij echt stoppen van een project eigenlijk de harde schijven van de betrokken onderzoekers moest gaan wissen om ze te verhinderen om in duikbootmode door te werken. Ik meen overigens dat mijn ROI grafiekje dat tot 2003 liep later nog veel uitgebreider (en hoger in EPR) door zou lopen, en in feite is een groot deel van de business van het latere NXP Identification (chips voor betaalkaarten, paspoorten, toegangsbewijzen etc) mede door dit werk gedragen. Minstens laat deze bijdrage hopelijk zien dat dat zo kleurrijke Natlab destijds (behalve opgeleid talent en Octrooien) wel degelijk iets kon opbrengen!