

# Journaal

Nat. Lab.

11-9-1992

BIJLAGE bij  
Jaargang 3, nr. 16

Uitsluitend voor intern gebruik

## Extra bezuinigingsmaatregelen 1992/1993

Zoals u in de kranten heeft kunnen lezen, is de winstgevendheid van Philips over de eerste zes maanden van het jaar achtergebleven bij de verwachtingen. Oorzaak hiervan zijn tegenvallende omzetcijfers bij Philips Consumer Electronics en als gevolg daarvan bij Philips Components. Ook onze concurrenten worden geconfronteerd met gelijkaardige problemen.

Het gevoel is dat de economie pas in de tweede helft van 1993 zal opleven. De Groepsraad heeft op 21 augustus jl. een aantal beslissingen genomen die onmiddellijk zijn ingegaan. De bedoeling is om zo weinig mogelijk geld uit te geven om onze kaspositie niet in gevaar te brengen.

Deze beslissingen zijn:

- De investeringen zullen voor de rest van 1992 tot een strikt minimum worden teruggebracht.
- Voorstellen voor acquisitie zullen uitermate kritisch worden beoordeeld op basis van winstgevendheid.
- Behalve voor enkele essentiële functies is er een personeelshervormingsstop voor Philips in Europa en Amerika.
- Op de organisatiekosten —dit zijn alle kosten anders dan salarissen en afschrijvingen— dient voor de periode september/december 1992 20% te worden bespaard.

Verder zullen de acties om het kapitaalgebruik binnen Philips terug te dringen, zoals het 'm<sup>2</sup>-beslag' in de gebouwen en de vermindering van voorraden en debiteuren, voortgaan.

Verwacht mag worden dat ook voor 1993 een sterk op kasstroom gericht beleid gevoerd gaat worden.

Wat betekent dit nu voor het Nat.Lab.?

- Alle openstaande vacatures zijn vervallen, maar aangegane afspraken met mensen die nieuw in dienst zullen komen, worden nagekomen.
- Mijn persoonlijke goedkeuring is nodig voor het vervullen van iedere vacature.
- Ingediende investeringsaanvragen zijn eveneens vervallen. In de loop van de komende weken zal een nieuw overzicht worden gemaakt van die investeringen die nog wel worden uitgevoerd. De Budgetcommissie neemt hiertoe het initiatief.
- In de Directievergadering zijn de voor het Nat.Lab. te besparen organisatiekosten vertaald naar te besparen bedragen per sector.

Aan de sectoren is gevraagd aan te geven hoe binnen elke sector deze kostenverlagingen kunnen worden gerealiseerd. In de Directievergadering van 21 september zal het definitieve besparingsplan worden afgesproken. Aangezien de beslissingen van de Groepsraad onmiddellijk zijn ingegaan, dient in de periode tot 21 september ook reeds in de geest van de aan ons gegeven opdracht te worden gehandeld.

De hierboven vermelde maatregelen zullen pijn doen. Ik realiseer mij dan ook ten volle dat de gebrachte boodschappen niet leuk zijn om te horen; het werk wordt er opnieuw moeilijker door maar het kan even niet anders.

Tot slot: ik ben ervan overtuigd dat we samen —mede op basis van vorige ervaringen— ook deze opdracht tot een goed einde zullen brengen.

Namens de directie,  
Dr. K. Bulthuis  
1992-09-08