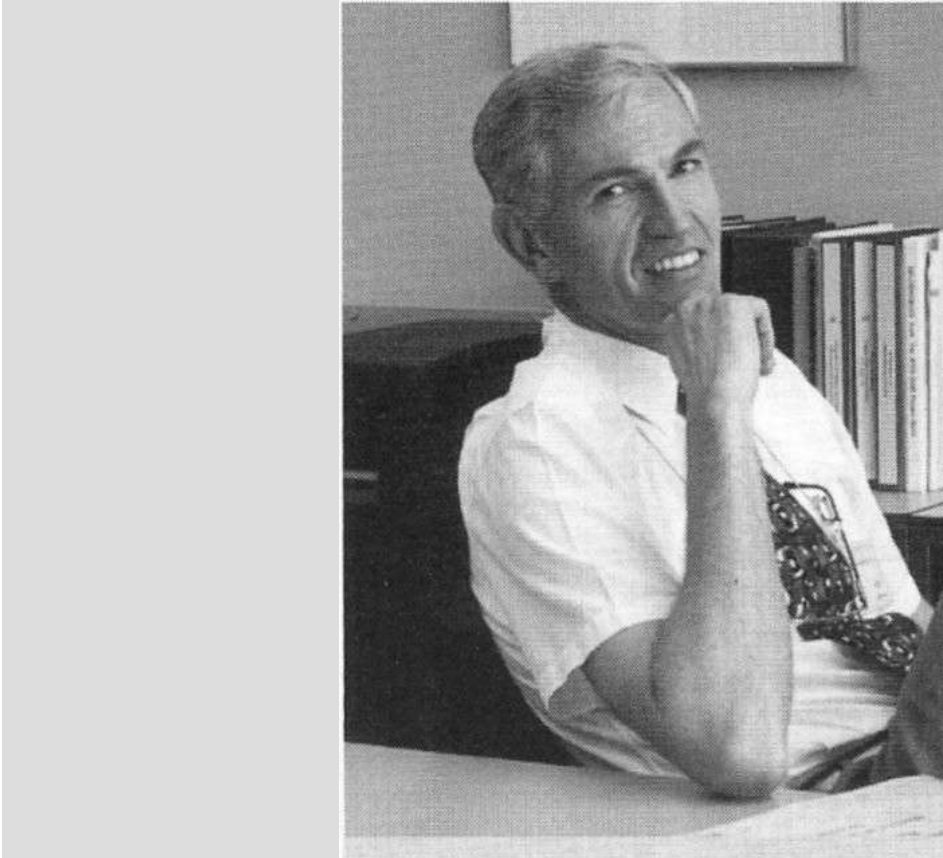


Martin Schuurmans: nieuwe Nat.Lab.-directeur

Van de redactie (NLJ 19-01-1996)

De Raad van Bestuur heeft dr. ir. Martin Schuurmans (49) begin januari benoemd tot nieuwe directeur van het Nat.Lab. Op 1 februari aanstaande zal hij deze werkzaamheden van Ad Huijser overnemen.



Een korte loopbaanbeschrijving .

Martin Schuurmans studeerde Technische Natuurkunde aan de TU Eindhoven en promoveerde daar in 1971 op golfvergelijkingen. De vertrekkende Nat.lab.-directeur Ad Huijser, behoorde tot zijn studiegenoten. Direct na zijn promotie trad Schuurmans als theoretisch fysicus in dienst van het Nat.Lab. In 1979 werd hij leider van de groep 'Theoretische' Fysica en in 1988 van de nieuwe groep Theoretische en Experimentele Fysica. De TU Delft benoemde hem in 1985 tot deeltijdhoogleraar in de theoretische vastestof-fysica. In 1991 werd hij adjunct-directeur van het Philips Researchlab in Briarcliff Manor, NY, USA. Hij kreeg daar de leiding van de sector Fysica en Materiaalonderzoek. De blauwe laser, scanning-tunneling-microscopie, technologie voor hoogspanningscomponenten, elektronische ballasten en lichtregelsystemen behoorden tot zijn aandachtsgebieden. In het voorjaar van 1994 kwam hij terug in Eindhoven als adjunct-directeur van de sector IC-ontwerp.

'Research-management is nooit een kwestie van snel even een andere koers uitzetten. Bovendien hebben Ad Huijser en ik – we kennen elkaar al zo lang - toch dezelfde kijk op heel veel zaken. We zullen de komende tijd moeten leven met een constante research bezetting. Dat staat als een paal boven water. Er komen echter telkens nieuwe vragen op ons af. Ad is dan ook begonnen met de zogenaamde 5-programmadiscussie: sommig onderzoek zal een paar procent moeten worden uitgebreid en ander onderzoek moet een paar procent minder. Stap voor stap krijgt die discussie nu gestalte en ik zal die zeker voortzetten. Maar ik weet nog niet wat de beste vorm ervoor is, want het is moeilijk om zulke kwesties in een grote directievergadering intensief ter discussie te stellen.' Dat zegt de nieuwe directeur tijdens een eerste interview met het Nat.Lab. Journaal. 'Een belangrijk aandachtspunt is voorts het middellange- en lange-termijnonderzoek. We hebben de afgelopen jaren voortreffelijke relaties met de produktdivisies opgebouwd, maar dat is wel wat ten koste gegaan van de langere termijn', aldus Schuurmans. 'Bovendien is de tijd voorbij dat we aan de langste termijn werken.'

We moeten dus behoorlijke aandacht geven aan onze relatie met de universiteiten, binnen en buiten Nederland, zodat we ook de verder weg gelegen toekomst in het oog kunnen blijven houden.'

Deskundigheidsbeheer ('capability management'), is een belangrijk instrument om de research aan te sturen. Op de Research Strategy Meeting 1996, die begin januari op de Ruwenberg werd gehouden, was 'capability management' dan ook een centraal thema. Schuurmans: "Via de deskundigheidsgebieden die we nu voor alle vijf researchlaboratoria aan het uitwerken zijn, kunnen we trends uitzetten. Langs die weg moeten we manieren ontwikkelen om op het juiste moment met de juiste produkten te komen. Hoe we dat allemaal in detail moeten doen, weet ik nog niet, maar voor mij is het duidelijk dat we op de goede weg zijn. Zeker is ook dat er gezorgd moet worden voor goede contacten tussen onze verschillende research labs. Ik zal me daar op allerlei manieren voor inzetten. Als grootste lab kan het Nat.Lab. in veel gevallen een helpende hand bieden aan de zusterlaboratoria. Maar goede verhoudingen zijn steeds essentieel.' Als andere belangrijke gebieden die zijn aandacht zullen vergen, noemt Schuurmans onder meer de Self Financing Activities (SFA's) en de New Business Creation.

'Ik wil ook meehelpen', zegt Schuurmans. 'Research zo goed als mogelijk in de samenleving zichtbaar te maken. Dat is ook ons eigen belang. Technische universiteiten kampen, bijvoorbeeld, met een flinke terugloop van de instroom. Daar kunnen wij behoorlijk last van krijgen. Het is dus zaak om aan een breed publiek, en vooral ook aan opleiders en leerlingen, te tonen wat er omgaat in onze researchwereld zodat we de interesse ervoor vergroten. Soms heb ik het gevoel dat we bij Philips nodeloos terughoudend zijn om nieuwe dingen te tonen. Misschien wordt het tijd om wat minder krampachtig te worden.'