

Review Meeting 1997

Karen Mauve, (NLJ 19-12-1997)

Op 25 november jl. hadden de directies van Philips Research en het CFT hun jaarlijkse 'Review Meeting' met de Raad van Bestuur. De redactie van het Nat.Lab. Journaal had naar aanleiding hiervan een gesprek met Teun Swanenburg, Senior Director of Research Coordination. Zijn (Engelse) samenvatting van de Review Meeting kunt u vinden op het NLWW onder de rubriek 'News'.



Teun toonde zich zeer ingenomen met de prettige sfeer tijdens de bijeenkomst, die naar zijn zeggen zeer constructief en informatief was. Naast de voltallige Raad van Bestuur en de RDC (Research Directors Conference) waren ook Rob van Giessel en Frans van 't Hullenaar van het CFT aanwezig, alsmede Jan Oosterveld, directeur van Corporate Planning & Strategy. De Review Meeting is enerzijds bedoeld om met de Raad van Bestuur de ontwikkelingen van het afgelopen jaar te evalueren en anderzijds om met hen de plannen en het budget voor het komende jaar te bespreken. Voor beide doelen komen zowel het gehalte van het werk als de kwaliteit van de processen die er aan ten grondslag liggen, aan de orde.

Waarom was het CFT erbij?

Zowel Research als het CFT zijn 'corporate' technische organisaties en daarom hebben ze een aantal

gemeenschappelijke strategieën. Ze hebben allebei een 'corporate' verantwoordelijkheid om die technologieën en producten te ontwikkelen die van belang zijn voor de toekomst van Philips. Het eerste uur van de vergadering werd besteed aan de veranderde rol van het CFT gedurende de afgelopen jaren:

- van consulterend naar direct ondersteunend;
- van een op Eindhoven gerichte organisatie naar een internationale organisatie;
- meer ondersteuning van trends als flexibiliteit en belangenspreiding;
- meer nadruk op 'groene' producten en producttechnologieën.

De drang om, waar mogelijk, commercieel beschikbare middelen en apparatuur te gebruiken, is eveneens uitgebreid besproken.

De afgelopen jaren is het accent meer op contractresearch komen te liggen en kreeg het innoverende deel van Research te weinig aandacht. Hoe moet dit veranderen?

De discussie hierover was één van de hoofdonderwerpen van de Review Meeting. Wij weten dat we ons, door op veel gebieden iets te doen, op een aantal technologieën veel te dun uitspreiden. Dat komt omdat we vaak niet weten welke kant het opgaat. Het is voor de toekomst van Philips van belang dat Research voor een aantal technologieën haar 'excellence' behoudt of weer herwint. Research heeft zowel de wil als de mogelijkheden om dat te doen. De Raad van Bestuur beseft dat Research en het CFT daarom optimaal effectief moeten werken. Zij zal hen hierbij ondersteunen door bij de PD's aan te dringen op 'roadmaps' voor de producttechnologieën. In nauw overleg met de PD's zullen wij zo betere toekomstgerichte keuzes kunnen maken. Zonder deze 'roadmaps' blijven wij een roepende in de woestijn. Ik ben ervan overtuigd dat dit een unieke mogelijkheid biedt om te veranderen en het beter te gaan doen.

Wat zijn de gevolgen voor de 'company'-research?

De 'company'-research zal een meer strategische rol gaan spelen. Ad Huijser en ik proberen voor 1 mei a.s. voor het hele Research-programma, en niet alleen voor High-Volume Electronics, in hoofdlijnen aan te geven waar de zwaartepunten liggen. In mei beginnen de discussies met de PD's over Proces-0 en we willen in principe parallel hieraan een Proces-0 voor de 'company' -research laten lopen. Dan is het niet meer zo dat 'company' -research het stuk is dat overblijft wanneer contract-research ingevuld is.

Heb je voorbeelden van technologieën die Philips weer opgepikt heeft en waarin Research iets kan betekenen?

'Flat & thin displays' en 'personal communications' zijn hiervan goede voorbeelden. Dank zij de komst van PCC is er binnen twee jaar tijd weer een levendige organisatie ontstaan. Zij weten ontzettend goed welke eigenschappen van hun product belangrijk zijn in de markt, en zij zijn ook in staat dat te vertalen in de technologieën. Zij zetten lijnen uit voor wat er in de toekomst nodig is om vooraan te blijven. Dat is een geweldige uitdaging voor Research; daarmee kunnen we aan het werk!

Hoe staat het met de Research-labs in Palo Alto en Taiwan?

Philips Research Palo Alto zal per 1 januari a.s. geïntegreerd worden in het Philips Multimedia Centre. PMC rapporteert aan High Volume Electronics; Brad Beitel, die tijdelijk vervangen werd door Ad Huijser, neemt weer de leiding op zich.

Eveneens per 1 januari zal het lab in Taiwan, bestaande uit 5 expats, samengaan met het Technology Centre Taiwan, dat uit 20 Taiwanese medewerkers bestaat. Het budget voor 1998 is 40 man. Zij rapporteren aan Research.

Tenslotte vertelt Teun nog dat uit de strategiebesprekingen voor High Volume Electronics een aantal technologieën naar voren gekomen zijn die voor Philips van groot belang zijn, en dat men nu bezig is om te kijken hoe een en ander ingevuld gaat worden.