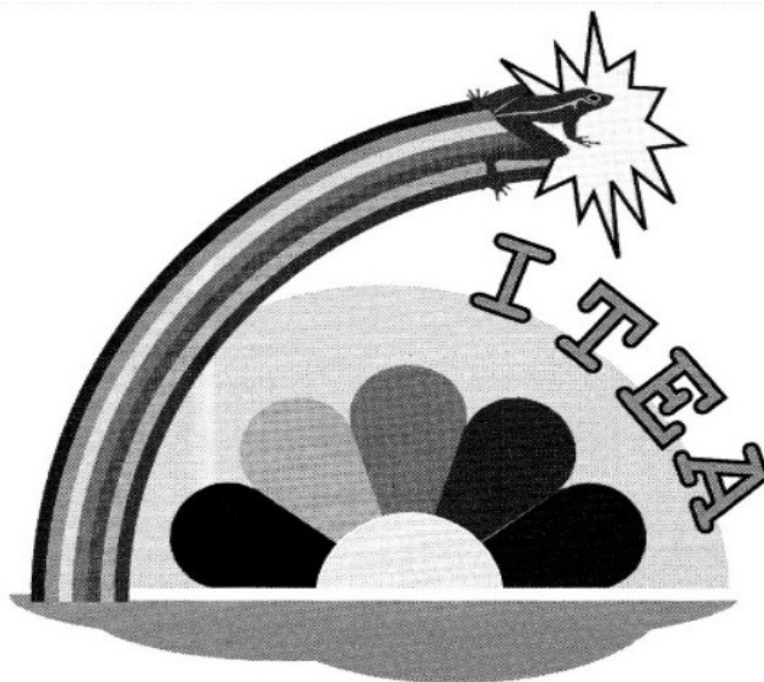


BRAVO! BRAVO! BRAVO!



ITEA-projecten uit de startblokken

Peter Visser, NLJ 13-08-1999

Op 16 juni jl. hebben alle ingediende ITEA-projectvoorstellen het officiële ITEA-label verkregen. Dit nieuwe Eureka-initiatief, opgezet door Philips in samenwerking met tien andere grote Europese bedrijven, gaat daarmee officieel van start. Een hele prestatie! Maar wat is ITEA nu precies?

Voor het antwoord op deze vraag gaan we op bezoek bij Heinz Klamet. Vanuit zijn hoekkamer op WY2001 'overziet' Heinz een groot gedeelte van Philips. En niet alleen de Nederlandse delen van Philips: ook Philips België, Frankrijk, Duitsland, Italië en Oostenrijk participeren volop in ITEA.

'Het acroniem ITEA staat voor 'Information Technology for European Advancement', en dat is ook precies waarvoor het bedoeld is. Europa heeft een grote achterstand in softwareontwikkeling, die met de opkomende digitalisering van producten snel ingelopen moet worden. De Europese industrie heeft daarom de handen ineengeslagen en gaat samen met de universiteiten en kleine bedrijven onderzoeksprojecten opzetten op het gebied van de software voor 'software-intensive systems'.

'Sinds het idee voor ITEA, ongeveer twee jaar geleden door Wil Kreuwels werd gelanceerd, is er ontzettend veel, door heel veel mensen binnen Philips, gedaan om dit ook daadwerkelijk van de grond te tillen. Het labelen van de projecten van de eerste 'tender' is daarmee een mijlpaal'.

Heinz toont daarbij uitgebreide lijsten met namen en E-mailadressen uit bijna alle bedrijfsonderdelen van Philips. *'Er spelen bij het opzetten van een programma zoals ITEA heel veel aspecten een rol: niet alleen de technisch inhoudelijke aspecten, maar ook de organisatorische en vooral de politieke aspecten. Zo is al worstelend met de startbedrijven de juiste formulering van de ITEA-bijbel, het zgn.*

'Rainbowbook', tot stand gekomen. Hierin zijn de doelstellingen en kennisbehoeften beschreven die we met de projecten willen bereiken. Dit document heeft de nationale overheden doen overtuigen van de noodzaak van ITEA en het ondersteunen daarvan.'

Fascinerend vond Heinz vooral het proces waarbij zo velen binnen Philips enthousiast raakten om met het ITEA-programma, ondanks al zijn onzekerheden, mee te doen. Het prille begin van Kreuwels' idee tot de eerste verwoording van het ITEA-programma met Philips CE als trekker (Roel Kramer, Jan Lohstroh en anderen) heeft Heinz niet meegemaakt. Maar hij was op tijd om mede de basis te kunnen leggen voor de implementatie van ITEA. Als officiële aanjager van dit proces ('Chief Programme Officer', zoals hij het ooit zelf noemde) heeft Heinz eerst de steun gezocht bij de directies van het Nat.Lab. en de PD's. Daarna werden de mensen gezocht die ook daadwerkelijk op dit risicovolle gebied van ITEA binnen Philips wilden werken. *'En dan zie je hoe iedereen bereid is mee te werken, project-ownership' te accepteren en die eerste wilde ideeën op te pakken en verder te ontwikkelen tot thema's die een zeer breed draagvlak binnen Philips genieten. Ik ben daar trots op! Deze Philips-thema's en de ideeën van de andere partners zijn in één grote sessie in november vorig jaar tot de ITEA-project-voorstellen omgesmeed. Ik heb bewondering voor deze mannen en vrouwen. Uiteindelijk heb ik er zelf weinig aan hoeven doen'*, aldus een immer bescheiden en vrolijke Heinz.

Naast deze projecten heeft Philips, en met name Pieter Dekker, geholpen bij de totstandkoming van de ITEA-OFFICE, het centrale kantoor waar alle projectvoorstellen worden verwerkt voor de verschillende bestuurslagen van ITEA. Heinz zegt vooral veel geleerd te hebben van de mensen die eerder betrokken waren bij Europese projecten, zoals Vincent Evers en Jan van den Biesen. *'Daarnaast hebben mij de Projecten Ondersteunings Groep (POG), maar ook de ITEA-projectleiders, met de vele project-specifieke zaken zeer grondig ondersteund. Met name Peter Visser en Ger van den Broek verdienen het apart genoemd te worden'*.

In de eerste ITEA-'call' zijn in totaal 19 projecten goedgekeurd, met totaal 2500 manjaren waarvan Philips ongeveer 30% voor haar rekening neemt. *'Het belang van ITEA voor Philips is niet alleen het afdekken van deze risicovolle researchprojecten. Het gaat met name om de samenwerking en standaardisatie, die voor de toekomst van Philips van groot belang is. Door deze Europese samenwerking wordt versnippering van onderzoek voorkomen en wordt sneller tot de gewenste inhaalslag ten opzichte van Amerika gekomen. ITEA verbetert daarmee de collectieve concurrentiepositie, hetgeen pas op langere termijn zichtbaar wordt.'* De bekrachtiging van het ITEA-label door de Eureka-'ministerial conference' op 29 juni heeft vrijwel alle Nederlandse kranten gehaald.

'Het behalen van de label is inderdaad een leuke mijlpaal, maar tegelijkertijd is het ook slechts het begin van ITEA. Nu gaat pas het echte werk van start, binnen de verschillende projecten. Ik wens de projectleiders dan ook alle succes met de uitvoering ervan en ik blijf hen ondersteunen. En ik ga nieuwe projecten zoeken, voor de volgende ronde van ITEA. Ik verheug me nu al weer op al die enthousiaste mensen', aldus Heinz.